

1. Cel szkolenia

Celem szkolenia jest nauczenie uczestników stosowania standardu PRINCE2® do Zarządzania Projektami Informatycznymi. Metodyka PRINCE2® jest jednym z najbardziej znanych na świecie standardów Zarządzania Projektami.

Szkolenie przeznaczone jest dla osób, które rozpoczynają swoją przygodę z zarządzaniem projektami, jak również dla kierowników projektów, którzy chcą uporządkować i pogłębić posiadaną przez siebie wiedzę z zakresu zarządzania projektami według standardu PRINCE2®. Uczestnikami szkolenia mogą być członkowie zespołów projektowych (kandydaci na kierowników projektów), jak również osoby, które ze względu na planowane w przyszłości lub obecnie pełnione obowiązki będą współuczestniczyć w prowadzeniu prac projektowych (zespół wsparcia projektu).

Szkolenie przeznaczone jest również dla osób, które planują certyfikację PRINCE2® Foundation oraz PRINCE2® Practitioner. Szkolenie nie jest akredytowane.

2. Oczekiwane umiejętności:

Podstawowa wiedza z zakresu zarządzania projektami. Przed szkoleniem zalecane jest zapoznanie się z podręcznikiem multimedialnym opublikowanym na portalu <http://akademiaitefs.wvsi.edu.pl/c/szkolenia.html>. Podręcznik zawiera wprowadzenie do Zarządzania Projektami, jak również techniki, które w standardzie PRINCE2® nie są opisane, a będą przedmiotem szkolenia.

3. Ramowy zakres szkolenia

Lp.	Moduły	Wyk.	Lab.	Przekazywane treści
1	Wprowadzenie do Zarządzania Projektami, w tym Projektami Informatycznymi.	2	3	Cele i zakres szkolenia (warsztatu) Omówienie produktów APM Group Ltd. oraz możliwości certyfikacji, ze szczególnym uwzględnieniem certyfikacji PRINCE2® Krótkie wprowadzenie do innych standardów Zarządzania Projektami. Omówienie podstawowych pojęć z zakresu Zarządzania Projektami.
2	Model PRINCE2®.	2	3	Istota metodyki PRINCE2®. Omówienie struktury modelu PRINCE2® (pryncypia, tematy, procesy i działania, środowisko projektu). Wskazanie korzyści wynikających z zastosowania metodyki PRINCE2®.
3	Pryncypia PRINCE2®.	2	3	Omówienie pryncypiów, na których bazuje metodyka PRINCE2®. Zdefiniowanie projektu zgodnego z PRINCE2®. Przykłady zastosowania pryncypiów (zasad).
4	Tematy PRINCE2®.	5	20	Omówienie tematów opisujących aspekty zarządzania projektem, którymi należy się zajmować stale i równolegle podczas realizacji projektu zgodnie z metodyką PRINCE2®. Omówienie wybranych metod i technik wykorzystywanych w każdym z tematów. Tworzenie wybranych składników dokumentacji definiującej projekt (DIP) w ramach rozwiązywanego studium przypadku.
5	Procesy, działania i zalecane czynności PRINCE2®.	5	10	Omówienie procesów opisujących krok po kroku działania podejmowane w całym cyklu życia projektu PRINCE2®, od jego przygotowania do zamknięcia. Omówienie działań oraz listy zalecanych czynności w każdym z procesów PRINCE2®. Wykorzystanie składników DIP oraz tworzenie wybranych składników dokumentacji

Lp.	Moduły	Wyk.	Lab.	Przekazywane treści
				raportującej realizację projektu w ramach rozwiązywanego studium przypadku.
6	Wzorce i przykłady produktów zarządczych PRINCE2®.	3	7	Omówienie wzorców i przykładów produktów zarządczych PRINCE2®. Omówienie przygotowanych wcześniej produktów zarządczych w ramach rozwiązywanego studium przypadku. Monitorowanie produktów zarządczych podczas cyklu życia projektu.
7	Środowisko projektu PRINCE2®.	3	2	Wdrożenie a dostosowanie metodyki PRINCE2® Omówienie środowiska projektu zgodnego z metodyką PRINCE2®. Przykłady dostosowania elementów modelu PRINCE2® do środowiska konkretnego projektu.
8.	Narzędzia informatyczne wspomagające kierownika projektu w zarządzaniu projektem.	3	2	Omówienie wybranych narzędzi informatycznych i możliwości ich zastosowania w projektach zgodnych z metodyką PRINCE®. Przykłady zastosowania w każdym z tematów standardu PRINCE2®.
9	Podsumowanie szkolenia	2	3	Podsumowanie metodyki PRINCE®. Próbny Egzamin PRINCE2® Foundation.

4. Ramowy program szkolenia*

Lp.	Moduły	Wyk.	Lab.	Przekazywane treści	Uwagi
1	Wprowadzenie do Zarządzania Projektami, w tym Projektami Informatycznymi.	2	3	Prezentacja Cele i zakres szkolenia. Produkty APM Group Ltd. Zasady certyfikacji PRINCE2®. Podstawowe pojęcia z zakresu Zarządzania Projektami. Ćwiczenia Test wstępny. Przykłady innych metod Zarządzania Projektami. Analiza przedprojektowa – wybór projektu do realizacji. Tworzenie dokumentu Zlecenie Przygotowania Projektu.	Cele Zachęcenie uczestników szkolenia do studiowania szkolenia multimedialnego zawierającego podstawowe pojęcia z zakresu Zarządzania Projektami oraz opisy podstawowych technik. W standardzie PRINCE2® techniki te nie zostały opisane (są jedynie wymienione z nazwy). Techniki opisane w szkoleniu multimedialnym będą wykorzystywane podczas szkolenia.
2	Model PRINCE2®	2	3	Prezentacja Istota metodyki PRINCE2®. Omówienie struktury modelu PRINCE2® (pryncypia, tematy, procesy i działania, środowisko projektu). Czego nie zawiera metodyka PRINCE2®. Korzyści z zastosowania metodyki PRINCE2®.	Cele Zrozumienie przez uczestników szkolenia modelu PRINCE2® oraz porównanie go z modelami innych standardów Zarządzania Projektami np. PMI®. Utrwalenie u uczestników szkolenia struktury modelu PRINCE2® (7 pryncypiów, 7 tematów, 7 procesów oraz

Lp.	Moduły	Wyk.	Lab.	Przekazywane treści	Uwagi
				<p>Ćwiczenia</p> <p>Ćwiczenie struktury modelu PRINCE2®.</p>	<p>środowisko projektowe).</p> <p>Zrozumienie przez uczestników szkolenia logiki modelu PRINCE2®.</p>
3	Omówienie pryncypiów PRINCE2®.	2	3	<p>Prezentacja</p> <p>Omówienie pryncypiów, na których bazuje metodyka PRINCE2®:</p> <ul style="list-style-type: none"> ciągła zasadność biznesowa, korzystanie z doświadczeń, zdefiniowane role (odpowiedzialności), zarządzanie etapowe, zarządzanie z wykorzystaniem tolerancji, koncentracja na produktach, dostosowanie do warunków projektu). <p>Ćwiczenia</p> <p>Definiowanie projektu zgodnego ze standardem PRINCE2®.</p> <p>Przykłady stosowania pryncypiów (zasad) w Zarządzaniu Projektem.</p>	<p>Cele</p> <p>Zrozumienie przez uczestników szkolenia zasad (pryncypiów), na których bazuje metodyka PRINCE2®.</p> <p>Opanowanie przez uczestników szkolenia podstawowych pojęć z zakresu Zarządzania Projektem w metodyce PRINCE2® (będą one wykorzystane później).</p> <p>Zrozumienie przez uczestników szkolenia, że jeśli projekt nie spełnia jednego lub większej liczby pryncypiów (zasad), wtedy nie jest on zarządzany zgodnie ze standardem PRINCE2®.</p>
4	Omówienie tematów PRINCE2®.	5	20	<p>Prezentacja</p> <p>Omówienie tematów opisujących różne aspekty zarządzania projektem:</p> <ul style="list-style-type: none"> Uzasadnienie Biznesowe, Organizacja, Jakość, Plany, Ryzyko, Zmiana, Postępy. <p>Ćwiczenia</p> <p>Ćwiczenie umiejętności odpowiedniego, zgodnego ze standardem PRINCE2®, podejścia do zagadnień omawianych w każdym temacie.</p> <p>Zastosowanie wybranych metod i technik, jak również Techniki Przeglądu Jakości oraz Planowania Opartego na Produktach na przykładzie</p>	<p>Cele</p> <p>Zrozumienie przez uczestników szkolenia tematów opisujących różne aspekty zarządzania projektem, którymi należy się zajmować stale i równolegle podczas realizacji projektu zgodnie z metodyką PRINCE2®. Tematy te są odpowiednikami obszarów wiedzy w metodyce PMI®.</p> <p>Opanowanie przez uczestników szkolenia umiejętności odpowiedniego, zgodnego ze standardem PRINCE2®, podejścia do zagadnień zawartych w każdym temacie.</p> <p>Opanowanie przez uczestników szkolenia technik charakterystycznych dla standardu PRINCE2®.</p> <p>Opanowanie przez uczestników szkolenia metod i technik wykorzystywanych w każdym omawianym temacie, które nie zostały opisane w standardzie PRINCE2® a są niezbędne</p>

Lp.	Moduły	Wyk.	Lab.	Przekazywane treści	Uwagi
				rozwiązywanego studium przypadku. Przygotowanie wybranych elementów Dokumentacji Inicjującej Projekt w ramach rozwiązywanego studium przypadku.	do prawidłowego zarządzania projektem.
5	Procesy, działania i zalecane czynności PRINCE2®.	5	10	<p>Prezentacja</p> <p>Omówienie procesów opisujących krok po kroku działania podejmowane w całym cyklu życia projektu PRINCE2®:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Przygotowanie Projektu, • Inicjowanie Projektu, • Zarządzanie Strategicznym Projektem, • Sterowanie Etapem, • Zarządzanie Dostarczaniem Produktów, • Zarządzanie Końcem Etapu, • Zamykanie Projektu. <p>Ćwiczenia</p> <p>Omówienie działań oraz listy zalecanych czynności (CheckList) w każdym z procesów PRINCE2®.</p> <p>Wykorzystanie przygotowanych wcześniej składników DIP (Dokumentacji Inicjującej Projekt) oraz tworzenie wybranych składników dokumentacji raportującej realizację projektu w ramach rozwiązywanego studium przypadku.</p> <p>Dyskusja nad cyklem życia podstawowych dokumentów projektowych w modelu procesowym PRINCE2®.</p>	<p>Cele</p> <p>Zrozumienie przez uczestników szkolenia logiki modelu procesowego PRINCE2®.</p> <p>Nauczenie uczestników szkolenia procesów, działań i sugerowanych czynności opisujących krok po kroku sposób realizacji projektu PRINCE2®, od jego przygotowania do jego zamknięcia.</p> <p>Zrozumienie przez uczestników szkolenia cyklu życia podstawowych dokumentów projektowych w modelu procesowym PRINCE2®.</p>
6	Wzorce i przykłady produktów zarządczych PRINCE2®.	3	7	<p>Prezentacja</p> <p>Omówienie opisów produktów zarządczych występujących w całym cyklu życia projektu zarządzanego zgodnie ze standardem PRINCE2®.</p> <p>Ćwiczenia</p> <p>Dyskusja nad przygotowanymi wcześniej w ramach rozwiązywanego studium przypadku produktami zarządczymi.</p> <p>Produkty zarządcze podczas cyklu życia projektu</p>	<p>Cele</p> <p>Utrwalenie u uczestników szkolenia opisów produktów zarządczych występujących w całym cyklu życia projektu zarządzanego zgodnie ze standardem PRINCE2®.</p>

Lp.	Moduły	Wyk.	Lab.	Przekazywane treści	Uwagi
				(powtórzenie).	
7	Środowisko projektu PRINCE2®.	3	2	<p>Prezentacja</p> <p>Wdrożenie a dostosowanie metodyki PRINCE2®.</p> <p>Omówienie środowiska projektu zgodnego z metodyką PRINCE2®.</p> <p>Ćwiczenia</p> <p>Przykłady dostosowania elementów modelu PRINCE2® do środowiska konkretnego projektu na wybranych przykładach.</p>	<p>Cele</p> <p>Zrozumienie przez uczestników szkolenia pojęć „wdrożenia” oraz „dostosowania” metodyki PRINCE2® do konkretnego projektu.</p> <p>Zapoznanie uczestników szkolenia z możliwościami dostosowania metodyki PRINCE2® do środowiska typowych projektów.</p>
8	Narzędzia informatyczne wspomagające kierownika projektu w zarządzaniu projektem.	3	2	<p>Prezentacja</p> <p>Omówienie wybranych narzędzi informatycznych i możliwości ich zastosowania w projektach zgodnych z metodyką PRINCE2®:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Microsoft Project, • P2Ware. <p>Ćwiczenia</p> <p>Przykłady zastosowania narzędzi informatycznych w projekcie zarządzanym zgodnie z metodyką PRINCE2®.</p>	<p>Cele</p> <p>Zapoznanie uczestników szkolenia z możliwościami wykorzystania informatycznych narzędzi wspomagających kierownika projektu w zarządzaniu projektem w metodyce PRINCE2®.</p>
9	Podsumowanie szkolenia.	2	3	<p>Prezentacja</p> <p>Podsumowanie metodyki PRINCE2®.</p> <p>Omówienie podstawowych elementów modelu PRINCE2® pod kątem egzaminu PRINCE2® Foundation.</p> <p>Ćwiczenia</p> <p>Test końcowy.</p> <p>Próbny egzamin PRINCE2® Foundation (dla uczestników, którzy mają zamiar certyfikować się z metodyki PRINCE2®).</p>	<p>Cele</p> <p>Utrwalenie struktury modelu PRINCE2®.</p> <p>Przygotowanie uczestników szkolenia do egzaminu PRINCE2® Foundation.</p>

* czasy trwania podane w godzinach lekcyjnych.

5. Zalecana literatura

[1] Project Management Institute, Inc., A Guide To The Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide - Fourth Edition), 2008.

[2] Managing Successful Projects with PRINCE2®, Office of Government Commerce, 2009.

[3] Podręcznik multimedialny przygotowany przez prowadzącego szkolenie a opublikowany na portalu Uczelni pod adresem <http://akademiaitefs.wysi.edu.pl/c/szkolenia.html>

[4] Prezentacja, przykłady i testy przygotowane przez prowadzącego szkolenie znajdujące się w materiałach szkoleniowych

[5] Próbny egzamin PRINCE2® Foundation przygotowany przez prowadzącego szkolenie opublikowany na platformie testowej Uczelni ABAKUS pod adresem <http://www.abakus.mila.edu.pl> (identyfikator testu: p2f.w_labuda.uwirtual).

[6] Zarządzanie programami według PRINCE2®

[7] Project Management Institute, Inc., Practice Standard for Earned Value Management, 2005.

[8] Project Management Institute, Inc., Practice Standard for Scheduling, 2007.

[9] Project Management Institute, Inc., Practice Standard for Project Risk Management, 2009.

[10] Project Management Institute, Inc., Practice Standard for Work Breakdown Structures – Second Edition, 2006.

PRINCE2® is a Registered Trade Mark of the Office of Government Commerce

“PMI”, “Project Management Institute”, “PMP”, “Project Management Professional” are Registered Marks of Project Management Institute